



PROJET 2011

Le projet 2010 a terminé le repositionnement de l'Association dans un fonctionnement normal en même temps qu'il nous a placés dans des conditions optimales de développement.

La pérennisation de l'association est, il est vrai, toujours en cours tant elle dépend de notre implantation mais la volonté constante de perfectionner notre action sociale, l'amélioration qualitative et quantitative de notre production agricole, les équilibres budgétaires maîtrisés nous ont permis d'affirmer sereinement la place incontournable et la crédibilité des Potagers, tant dans le paysage de la plaine agricole que dans nos relations avec nos partenaires institutionnels.

Aujourd'hui et pour la première fois depuis plusieurs années nous sommes au maximum des paniers distribués. Les efforts fournis par toute l'équipe dans ces trois domaines, travail social, travail agricole et meilleure gestion des dépenses et des investissements ont conforté positivement notre situation.

L'axe d'amélioration de l'insertion en augmentant le soutien et l'encadrement des jardiniers suite à la création d'un nouveau poste d'encadrant, l'embauche de la personne adéquate, la redéfinition des fiches de travail, les nombreux investissements en matériel agricole sont autant de facteurs qui ont influé sur nos constats de progrès de notre chantier et sur l'amélioration des conditions de travail des jardiniers.

La création des commissions d'administrateurs a elle aussi porté ses fruits. La réussite de notre fête des 10 ans en est une première preuve. Les commissions Communication et Adhérents ont fourni un travail conséquent à cette occasion. La commission Adhérents a également entamé plusieurs actions importantes qu'il faudra poursuivre. La commission Communication a pour sa part rénové le site Internet des Potagers. Il reste pour toutes ces commissions beaucoup de chantiers en cours. Le rapprochement de la commission Développement/Projet du bureau a permis une information plus rapide des administrateurs des travaux de cette commission. Elle a également accéléré les travaux et permis d'avancer de manière très significative. Enfin la commission Finance a été un peu oubliée compte-tenu des bons résultats obtenus dans les équilibres financiers. Il n'en reste pas moins qu'au regard des projets à venir cette commission devra trouver un mode de fonctionnement régulier qui permette à tous les administrateurs d'être bien informés.

Notre volonté est toujours et plus encore d'être un acteur incontournable de la réinsertion des personnes en difficulté par l'activité économique en Ile de France, mais aussi un acteur au quotidien du développement durable dans la plaine agricole de Marcoussis.



La volonté du CA est de poursuivre l'engagement de la structure dans la phase de développement amorcée, en renforçant la qualité et l'efficacité des actions d'insertion et en donnant plus encore de cohérence à nos objectifs principaux. Le projet 2011 s'inscrit à ce titre dans cette volonté. Il est bien évidemment la suite logique de celui de 2010.

Maintien de l'activité opérationnelle.

La volonté de développement de la structure ne doit pas oblitérer la nécessité de continuer à progresser sur les actions d'insertion en cours et de servir aux adhérents des produits de qualité irréprochable et en quantité suffisante. Nous devons donc continuer et pérenniser les actions en cours.



Organisation :

Le Conseil d'Administration :

- **Aider au développement et au fonctionnement des Commissions du Conseil d'Administration**
 - Pour la commission Finances :
 - Poursuite du travail sur la trésorerie et le budget des Potagers ;
 - Mise en place de réunions régulières afin de maîtriser les dépenses engendrées par le développement ;
 - Développement des ressources financières.
 - Pour la commission Communication :
 - Amélioration de la feuille de chou ;
 - Animation du site Internet ;
 - Mise en place la liste des évènements 2011 ;
 - Communication de nos actions et développement des actions conjointement avec les partenaires institutionnels.
 - Pour la commission Adhérents :
 - Poursuite du développement et de l'animation du réseau Adhérents ;
 - Organisation de la distribution des paniers du samedi matin ;
 - Organisation des réunions trimestrielles d'accueil des nouveaux adhérents ;
 - Communication accrue avec les dépôts ;
 - Travail sur les partenariats possibles avec la commission Communication ;
 - Impliquer les adhérents lors d'actions ponctuelles (Fête des Potagers, accueil des jardiniers d'Ile de France), ...
 - Pour la commission Développement/projet :
 - Suivre le projet d'implantation nouvelle de la structure des potagers ;
 - Suivre le développement et la finalisation du projet conserverie ;
 - Poursuivre les différents projets de développement ;
 - Poursuivre le travail de regroupement de nos terrains afin d'améliorer le travail indispensable auprès des jardiniers. Ces parcelles en raison de leur proximité avec le centre de la commune de Marcoussis permettent de mieux affirmer notre volonté d'être un acteur local.
- Evaluer au travers du bureau mais aussi du CA l'efficacité des choix et des axes de travail du projet.
- Développer l'attractivité du Conseil d'Administration afin d'attirer de nouveaux administrateurs.
- Statuer sur le prix des paniers (et la quantité liée) et les augmentations de prix.
- Prioriser les investissements programmés.



L'équipe d'Encadrement :

- Capitaliser sur le 3ème encadrant pour améliorer le suivi et la formation des Jardiniers.
- Continuer le développement de la formation de l'équipe d'encadrement.
- Développer la relation avec le réseau d'adhérents.

Les Jardiniers :

- Continuer le développement d'actions de formation et d'ouverture.
- Rechercher d'autres sociétés partenaires sur l'exemple de Cofiroute.



Partenaires

Institutionnels & Fondations

- Développer l'attractivité et la visibilité des Potagers par des actions ponctuelles sur le terrain par exemple avec des entreprises.
- Médiatiser et attirer les investisseurs du Livret d'Épargne Solidaire (avec le Crédit Coopératif)
- Finaliser la possibilité de recruter des adhérents non consommateurs

Production

- Améliorer les conditions de travail des encadrants et jardiniers dans la mesure du possible (limiter le nombre de terrains cultivés, continuer les sécurisations des sites, développer et améliorer les espaces de stockage et rangement...)
- Poursuivre les investissements en cours pour mieux mécaniser et utiliser au maximum les terrains et équipements existants, sans négliger l'intérêt des jardiniers.
- Développer la qualité des paniers à la source et le suivi de la qualité des paniers près des adhérents.
- Essayer d'augmenter la production en vue d'augmenter les adhésions ou de transformer les produits.



Développement/Projet

Si équilibre du budget réalisé : embauche de la personne appropriée et proposition d'une équipe/comité de pilotage pour développer et réaliser le projet.

Trois contraintes sont clairement fixées pour ce projet.

- Pérenniser la structure physique de l'Association, par une implantation sur un site unique et durable, des bâtiments administratifs, d'accueil et de stockage des produits.
- Ne pas cannibaliser l'activité opérationnelle du Jardin par la réalisation du projet.
- Déterminer une enveloppe financière globale du projet et proposer des pistes de financement spécifiques.

La Commission et l'équipe de travail devront soumettre des propositions au Conseil d'Administration sur un certain nombre de points de vigilance (liste non exhaustive), structurant l'avenir, tout au moins court-terme, de la structure.

- Doit-on augmenter la surface cultivable globale, sachant que cela augmentera mécaniquement le besoin en postes d'insertion et en encadrement, mais également le nombre/la quantité de produits à vendre ? Cette question est cruciale, portant sur l'objet même de l'Association et les moyens qu'elle met en œuvre pour développer ses actions. Il faut garder à l'esprit que le recentrage des activités sur quelques parcelles clés suffisamment grandes, permet de fixer les salariés et d'améliorer significativement la qualité du travail d'encadrement associé.
- Si accroissement des ventes il y a, ceci doit-il porter sur un accroissement du nombre d'adhérents ou souhaite-t-on des débouchés différents (écoles, marchés, vente directe sur site...) ? Les impacts de ces options sont bien sûr différents, en termes d'opportunité de développement pour les Jardiniers et de visibilité pour les Potagers.
- Suite à l'accroissement du nombre de postes de jardiniers, quelles sont les nouvelles activités d'encadrement et d'insertion susceptibles d'être créées et permettant le développement de la structure dans son objet même (postes d'accueil aux adhérents, supervision du stockage et de la chaîne de livraison, postes de livreurs additionnels...)

Le développement du Conseil d'Administration.

Après une dizaine d'année d'évolution de la structure et le besoin de redynamisation vers des développements significatifs, il faudra réfléchir et étudier de très près la nécessité ou non de revoir les statuts de l'Association.

Il faudra également entreprendre une recherche de nouveaux administrateurs pour renforcer l'équipe.



Et après...

La réalisation du projet de réimplantation et de toutes ses ramifications laissent entrevoir une année 2011 chargée, pleine de promesses et d'espoirs.

Notre volonté d'être un acteur incontournable de la réinsertion des personnes en difficulté par l'activité économique en Ile de France ouvre des perspectives innombrables que nous nous devons d'examiner, mais qui doivent être priorisées, en tenant compte et des activités en cours (qui ne doivent ni périlcliter ni baisser en qualité), et des projets lancés.

D'autres sujets sont déjà identifiés pour améliorer notre service aux salariés (comme la création d'un Club Entreprise), pour attirer des nouveaux adhérents ou pour améliorer le service rendu, par exemple par la mise en place de filières avec d'autres produits ou de la transformation.

Ces sujets ne sont pas prioritaires cette année.

oOo