

# Des produits BIO...



## De la Solidarité...

Les Potagers  
de Marcoussis

**Chantier d'insertion par le maraîchage biologique**

**Vous avez besoin de légumes,  
Ils, elles ont besoin de travail,  
Ensemble, cultivons la solidarité.**

## **SOMMAIRE**

EN QUELQUES MOTS .....	P. 3
A PROPOS DES POTAGERS .....	P. 5
UN CHANTIER D'INSERTION PAR L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE .....	P. 6
PRODUCTION DE LEGUMES BIOLOGIQUES.....	P. 8
MOBILISATION DE PARTENAIRES SOLIDAIRES ET DE MOYENS TECHNIQUES ADAPTES .....	P. 9
LA MISE EN PLACE DE L'ACTIVITE.....	P. 12
NOS OBJECTIFS .....	P. 13

## En quelques mots...

### Les objectifs :

- Proposer des contrats adaptés à des personnes en difficulté (chômeurs longue durée, parents isolés, jeunes sans qualification...) afin de faciliter leur réinsertion sociale et professionnelle
- Produire des légumes de saison selon les méthodes de l'agriculture biologique
- Réunir des adhérents solidaires qui, en s'abonnant, participent à l'insertion et reçoivent en retour des paniers de légumes
- Accueillir le public pour des visites et des rencontres sur l'exploitation

### Pourquoi adhérer :

- Pour participer concrètement à la lutte contre l'exclusion
- Pour recevoir chaque semaine un panier de légumes. Ces paniers sont disponibles aux Potagers à Marcoussis ou sur l'un de nos dépôts en région parisienne
- Pour rejoindre un réseau de près de 350 familles d'adhérents consommateurs et participer à la vie des Potagers (assemblée générale, fête des adhérents, feuille de chou ...)

### Comment adhérer :

- En cotisant à l'association et en souscrivant un abonnement annuel aux paniers de légumes (48 paniers hebdomadaires, fermeture pendant 4 semaines en hiver)

Association loi de 1901  
Chemin de la ronce  
91460 MARCOUSSIS  
tel : 01.64.49.52.80

**Un réseau national** de plus de 100 jardins fonctionnant dans le respect d'une charte en quatre points :

- Insertion
- Maraîchage biologique certifié
- Distribution sous forme de paniers à un réseau d'adhérents
- Relations avec le secteur professionnel de la filière bio

**L'agriculture biologique :** est un mode de production respectueux de l'environnement, répondant à un cahier des charges et à une réglementation précis, certifiés par un organisme indépendant opérant des contrôles réguliers. Sur les 7 hectares mis en culture par les Potagers, elle garantit :

- Une production agricole exempte de produits chimiques de synthèse (pesticides ou engrais)
- L'application de méthodes de travail fondées sur le recyclage des matières organiques et la rotation des cultures
- L'utilisation de moyens de lutte biologiques

# A propos Des Potagers

Les **Potagers de Marcoussis** constituent une véritable aventure humaine, liant un objectif social d'insertion d'hommes et de femmes à une activité concrète : le maraîchage.

Le travail de la terre, la production de légumes biologiques sont des gestes authentiques et ancestraux qui permettent aux exclus de la formation et du système économique de reprendre pied.

Les **Potagers de Marcoussis** sont aussi l'occasion de développer une solidarité territoriale réelle, une sorte de troc « Vous avez besoin de légumes, Ils, Elles ont besoin de travail... » palpable par l'adhérent-consommateur comme par la personne en insertion.

Marcoussis, terre de maraîchage, au cœur d'un des départements les plus riches et les plus innovants de France, se devait donc de décliner tous ces atouts en accueillant cette structure d'insertion.

Les Potagers de Marcoussis redonnent espoir : espoir pour les apprentis maraîchers de trouver à nouveau leur place sur le chemin de l'emploi, espoir pour notre Sud Parisien de ne pas être voué à l'urbanisation à outrance, de voir ses plaines agricoles maintenues en activité.

# Les Potagers de Marcoussis » Un chantier d'insertion par la production de légumes biologiques.

Les Potagers de Marcoussis ont pour objectif de permettre l'insertion de personnes en grandes difficultés sociale et professionnelle par la mise en place d'un chantier permanent de maraîchage biologique

## Qu'est-ce qu'un chantier d'insertion ?

Un chantier d'insertion est une structure dont l'objectif principal est la re mobilisation des personnes en difficulté sociale et professionnelle.

Beaucoup de structures d'insertion sont déjà présentes dans le département mais ces structures ne sont profitables qu'aux personnes déjà sensibilisées et désireuses de reprendre une formation pour accéder à un emploi.

Or, il existe des personnes pour qui ces structures ne sont pas adaptées.

L'échelon initial, le travail préalable de re-mobilisation sociale, de recherche d'équilibre, d'envie de « repartir », manque.

**Le maraîchage constitue une excellente initiation au travail.** Il demande motivation, rigueur, méthode et opiniâtreté. Le « Jardin » est un lieu de convivialité, c'est un lieu naturel d'entraide.

**Le chantier d'insertion « des Potagers de Marcoussis » s'engage à être ce chaînon manquant.**

## Le public concerné :

L'action d'insertion concerne les publics dits « en difficulté » :

- Bénéficiaires du RSA
- Chômeurs de longue durée
- Jeunes sans qualifications
- Femmes isolées ...

Toutes personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi.

**Cette énumération administrative ne doit pas masquer les problèmes aigus que rencontrent (et souvent cumulent) les personnes en contrat aux Potagers : problèmes de santé, d'addictions, problème récurrent d'accès au logement, isolement, problèmes de mobilité...**

Le public pressenti est adressé par le service social de Marcoussis, les ANPE, l'ensemble des travailleurs sociaux, les CCAS (Centre Communal d'Action Sociale), les PLIE (Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi) notamment Atout PLIE.

**Les travailleurs sociaux sont les premiers prescripteurs du jardin.**

**Une vingtaine de personnes est accueillie aux Potagers pour une activité de maraîchage biologique. Ces personnes bénéficient de contrats « aidés » et restent en moyenne un an.**

## Que fait-on pendant son contrat aux Potagers de Marcoussis ?

L'activité d'un chantier d'insertion, en l'occurrence le maraîchage biologique, est un support, un levier d'action. Nous pourrions parler de prétexte si notre volonté de produire de beaux et bons légumes pour les familles consommatrices ne faisait pas partie de la qualité indiscutable que nous voulons donner à notre projet.

L'objectif essentiel étant la re-mobilisation de la personne autour de son

projet professionnel et plus largement, de son projet de vie ; celle-ci doit retrouver un cadre à travers un contrat de travail, apprendre ou ré-apprendre à respecter des horaires, un environnement de travail, une équipe, des consignes. Enfin, à travers le travail, le geste professionnel et le soin apporté à la production légumière, la personne va pouvoir renouer le contact avec les autres et avec soi-même.

## Et après ?

La suite idéale après un passage en chantier d'insertion demeure l'accès à l'emploi ou l'entrée en formation. Dans la réalité, ce court temps de répit (de 6 mois à 2 ans pour ceux qui restent le plus longtemps) dans un long parcours de galères, sert souvent à résoudre les multiples problèmes « annexes », mais si prégnants.

## LA PRODUCTION DE LEGUMES « BIO »

### Qu'est ce que l'agriculture biologique ?

L'agriculture biologique est un mode de production respectueux de l'environnement. Ses méthodes sont fondées sur le recyclage des matières premières et la rotation des cultures. Elle garantit une production exempte de produits chimiques de synthèse (pesticides ou engrais). La production des Potagers est contrôlée par un organisme agréé « ECOCERT ». Cet organisme permet l'obtention et la validation chaque année du label AB « Agriculture Biologique ».

### Pourquoi l'agriculture biologique pour un tel projet ?

Les Potagers de Marcoussis se sont naturellement tournés vers l'activité maraîchère biologique pour deux raisons :

La première est que l'activité agricole, et surtout maraîchère, a toujours été au cœur de l'activité économique de Marcoussis. Ainsi faire renaître la tradition locale par le biais de ce chantier permet non seulement de lutter contre l'exclusion mais aussi de revaloriser l'identité de cette commune.

La deuxième est que la production de légumes selon les méthodes de l'agriculture biologique, **en tant qu'outil pédagogique**, offre une diversité plus grande de tâches manuelles que l'agriculture de type classique.

Et puis, depuis quelques années les produits bio connaissent un regain d'intérêt. L'agriculture biologique garantit la qualité de ses produits et permet de gagner ainsi la confiance des consommateurs.



### Des paniers de légumes.

Les légumes produits tout au long de l'année **sont distribués sous forme de paniers hebdomadaires aux adhérents**. Le contenu des paniers varie selon les saisons et les récoltes et n'est pas soumis au choix des adhérents- consommateurs qui ont, chaque semaine, la surprise de son contenu.



Une « **feuille de chou** » relate la vie aux Potagers et propose une recette permettant de cuisiner les légumes les moins connus !

L'adhésion aux Potagers est annuelle et comprend l'adhésion à l'Association, au Réseau Cocagne et le prix des paniers pour 48 semaines par an (légumes, emballage, livraison, TVA).

# La conduite d'un tel projet nécessite La mobilisation de partenaires solidaires et de moyens techniques adaptés.

Les acteurs indispensables et solidaires du projet.  
Les **adhérents-consom'acteurs** et le **réseau Cocagne**.

Avant d'être des consommateurs, les personnes qui soutiennent ce projet sont des **adhérents**. Ils cotisent, participent à la vie des Potagers, à leur fonctionnement, à l'animation. Ils sont aussi le meilleur outil de communication.



**Le Réseau Cocagne** est le réseau national d'appui aux jardins de la solidarité dont les Potagers de Marcoussis font partie. Ce réseau est un soutien à l'étude, à la mise en place et au fonctionnement du jardin. Il est aussi la preuve que cette belle idée peut essaimer partout en France.

## Les partenaires financiers

Le coût des investissements et celui du fonctionnement nécessitent ou ont nécessité la mobilisation importante des **partenaires institutionnels et associatifs** pour mener à bien ce projet. Les principaux acteurs sont :

- L'Etat (DDTE, CAF, DDAS...) pour le fonctionnement, la région pour l'investissement la première année.
- Le département de l'Essonne (politique de la ville).
- La Mairie de Marcoussis pour les frais d'étude de faisabilité, la logistique et une subvention annuelle.
- Atout PLIE
- Le FSE (Fonds social européen) au travers des « PLIE »

**Les fonds privés des fondations d'entreprises** telles que la Fondation Bruneau, Veolia, MACIF, Caisse d'épargne soutiennent ou ont soutenu le démarrage, le fonctionnement et le développement des Potagers.

## Les partenaires associatifs et techniques

- Réseau Cocagne
- CAT La Vie en Herbe de Marcoussis
- FNARS
- AVISE
- Le Groupement des Agriculteurs Biologiques d'Ile de France
- Ecocert, organisme certificateur
- Association du Triangle Vert des Villes Maraîchères du Hurepoix
- Entreprise d'insertion « Les Jardins d'Auteuil »

## Faisabilité technique

### Les terrains :

Le choix des terrains et leur implantation ont été des facteurs importants pour les Potagers. La municipalité de Marcoussis et le CAT (centre d'aide par le travail) de Marcoussis ont mis à la disposition des Potagers 4,5 ha de terrain dans un premier temps, puis d'autres propriétaires ont proposé des parcelles, en fermage ou à titre gracieux.

### Moyens mis en œuvre :



#### Activité-support :

*Maraîchage biologique selon la charte des Jardins de Cocagne à laquelle adhèrent LES POTAGERS DE MARCOUSSIS.*

Les parcelles du CAT ont permis directement d'obtenir des légumes porteurs du label AB. Les autres terrains ont dû attendre 2 années de rotation de culture.

### Moyens humains :

Une équipe d'encadrement de 6 permanents

- 1 directeur
- 3 encadrants maraîchers
- 1 chargée d'insertion socio-professionnelle
- 1 animatrice du réseau d'adhérents
- un conseil d'administration de 14 membres

**Moyens matériels :**

- 7 hectares de terres exploitables
- 4.500m<sup>2</sup> de serres dont une pépinière
- 130m<sup>2</sup> de locaux techniques (remise, atelier de conditionnement)
- 110m<sup>2</sup> de bureaux
- 1 chambre froide

**Véhicules :**

- 2 véhicules de transport légers pour le déplacement des équipes et la livraison des paniers sur les points de dépôt.
- Tracteurs
- Matériel de culture et de travail des sols, matériel d'irrigation, divers outillages...

*Production biologique ne signifie pas retour à des méthodes culturales antiques. Une recherche constante de l'amélioration des conditions de travail anime les dirigeants de l'Association pour supprimer autant qu'il est possible les tâches fastidieuses et répétitives (ex : désherbage manuel réduit grâce à la généralisation du paillage, achat prévu de désherbeurs thermiques...) au profit de tâches pédagogiquement plus intéressantes. C'est également dans un but pédagogique que les Potagers gèrent l'ensemble du circuit de production légumière depuis la réalisation des plants.*

# La mise en place de l'activité

- Décembre 1999** Démarrage de la structure : recrutement d'un directeur et d'un maraîcher encadrant.  
Lancement du recrutement des **premiers contrats emploi solidarité.**
- Février- mars 2000 Recrutement des 3 premiers jardiniers et d'une secrétaire en emploi jeune.  
Mise en place de la structure d'accueil (bâtiments provisoires, achats de matériels, d'outillages, préparation des terrains, installation des serres, drainage, irrigation.  
Démarrage de l'accompagnement social.
- Mars-avril 2000 Démarrage de la mise en cultures, travail sous serres et plein champs.
- Avril 2000** Recrutement de 3 jardiniers et **des premiers adhérents-consommateurs.**
- Juin 2000 Recrutement de 3 jardiniers et d'un second encadrant.
- Juillet 2000 Recrutement de 5 jardiniers.  
**Première récolte et livraison des premiers paniers.**
- Puis mise en culture progressive des parcelles.
- Fin 2000 20 jardiniers et 200 paniers.
- 2002 -2003 Recrutement d'une coordinatrice sociale.  
L'état a reconduit notre conventionnement d'utilité sociale et confirme le nombre de postes d'insertion soit 20 postes.
- 2004 - 2009 22 jardiniers et 450 paniers.  
Une dizaine de points de livraisons sur l'Ile de France.
- 2004 - 2009 24 jardiniers, 3 encadrants et 450 paniers.

## Les objectifs de notre association

Trois objectifs principaux régissent nos travaux :

- Faire progresser notre structure d'insertion sociale en proposant les meilleurs services aux personnes en difficultés accueillies sur le Jardin, en fonction des moyens dont nous disposons, afin de les repositionner dans le tissu économique.
- Développer la solidarité en impliquant les citoyens, les institutionnels et faire partager nos valeurs.
- Nous inscrire dans une démarche de développement durable en liant indissociablement la gestion d'entreprise à l'action sociale et en préservant l'environnement dans la gestion de notre chantier.

### Développer la qualité du suivi social :

Formalisation : notre processus de suivi social doit être partagé par tous dans la structure et au-delà, et être clairement formalisé, afin de s'affranchir des mouvements de personnels et évaluer les points de progression.

Développement de l'encadrement social : les tâches de suivi et d'encadrement doivent être identifiées par des rôles et responsabilités bien définies et des fiches de postes établissant ces tâches sans ambiguïté.

Optimisation de l'outil pédagogique : le travail de maraîchage doit être un support productif au service de la re-mobilisation. Toutes les tâches pratiquées doivent être identifiées avec un support pédagogique approprié et démontrer leur « utilité pédagogique ».

## **Démontrer notre « utilité sociale » :**

Définir des mesures précises pour valoriser nos « résultats » pour continuer à mobiliser toutes les instances, les adhérents ou adhérents potentiels et les personnes sur le jardin, il est indispensable que le travail fourni soit évalué par des points de mesure identifiés qui démontreront le résultat positif obtenu pour chaque personne. Au vu des difficultés rencontrées par les personnes, il ne peut y avoir d'échec aux Potagers.

## **Développer la qualité du processus de la production et de la distribution :**

Le suivi des rendements et l'optimisation du plan de culture doivent être un souci permanent pour éviter le temps perdu, pour utiliser au mieux les terres et offrir le meilleur service aux adhérents. Le plan de culture doit être formalisé et suivi afin d'en tirer les enseignements indispensables pour progresser en évitant les achats extérieurs et ainsi offrir la meilleure qualité possible de paniers et valoriser le travail des Jardiniers.

## **Développer notre communication :**

Il est de notre responsabilité d'intégrer les citoyens et en particulier les adhérents dans notre démarche au quotidien et de continuer à s'assurer de leur solidarité. De même nous devons nous appuyer sur les responsables de nos dépôts pour porter nos valeurs.

Nous devons également continuer à mobiliser les municipalités et les financeurs institutionnels : pour pérenniser notre structure et sécuriser le budget.

Pour mieux nous intégrer dans le paysage agricole actuel, des actions sont nécessaires envers nos pairs pour démontrer notre volonté d'être partie prenante du monde agricole

Enfin il nous faut développer la communication vers les jeunes pour les sensibiliser aux difficultés sociales, leur transmettre des valeurs d'éthique, de solidarité, de préservation de l'environnement.

## En conclusion

Notre volonté est de nous inscrire dans un projet durable d'insertion sociale par l'activité économique, en développant notre qualité d'accueil des personnes en difficulté et en les repositionnant durablement dans le monde économique actuel. Nous souhaitons que la continuité de notre action soit axée sur le monde agricole, en agriculture biologique qui offre par les savoir-faire/savoir-être liés, des outils pédagogiques de premier plan. Cette priorité correspond naturellement à la volonté exprimée lors de la création du chantier et à notre adhésion au réseau Cocagne. De plus, nous souhaitons nous positionner dans la préservation de l'environnement rural par notre adhésion aux projets du Triangle Vert et accompagner une perspective de développement durable avec des valeurs d'éthique, de génération d'emplois et de solidarité.

Ce sont les amis que voici  
Qui remplissent de grands paniers  
de produits d'abondants semis  
des potagers de Marcoussis...  
ceux qui s'en occupent ont le cœur  
comme des courges ou des melons  
ils ont râteliers et sécateurs  
Et un courage qui en dit long...  
Nous sommes ici auprès d'eux  
Apportant quelques étincelles  
pour réchauffer le cœur de ceux  
dont la vie fut parfois cruelle.

*piere penet*



**Vous avez besoin de légumes,**

**Ils, elles ont besoin de travail,**

**Ensemble, cultivons la solidarité.**